



Директор производства

Program of Industrial Engineering

Работая в производственной компании, руководитель производства постоянно в действии, в движении, каждый день и час он что-нибудь делает. Как превратить «что-нибудь» в эффективную деятельность, приносящую максимальный эффект? Программа даст полезный и практический ответ.

Цель программы –

повышение квалификации и компетенций руководителей для устойчивого развития производственной компании.

OFFICIAL PARTNER OF



Das Know-how.

Особенности программы:



Основана на немецкой программе Industrial Engineering с наилучшим качеством.



Практическая направленность, максимум инструментария и шаблонов для применения.



Направленность на формирование управленческих компетенций.

Программа предназначена для:

- Директоров производства и Директоров по качеству.
- Главных инженеров.
- Менеджеров компаний, на которых возложена ответственность за планирование, организацию и контроль производства.



Научный руководитель и преподаватель программы – Дмитрий Бенько

Опыт управления в реальном бизнесе с 1999 г. С 2004 года реализовано более 50 проектов, в т.ч. в: «SILVANO FASHION GROUP», СП ЗАО «МИЛАВИЦА», «ВИММ-БИЛЛЬ-ДАНН», «НОЧЛАНД RUSSLAND», «Выксунский металлургический завод», «РУСАЛ-Саянская фольга», Топливная компания Росатома «ТВЭЛ», «ROBERT BOSCH», «AMAZONE-ЕВРОТЕХНИКА», «Мебельная компания «ШАТУРА», «Автозавод «ГАЗ», «FORD MOTOR COMPANY».

Структура программы:

Модуль 1 Стратегический: ЧТО ДЕЛАЕМ? 3 дня

- Производственная стратегия, ее место в общей стратегии компании, отвечаем на вопрос: покупать или делать самому?
- Контроллинг затрат: оценка стоимости инноваций, затрат на производство, снижение себестоимости.
- Определение модели Вашей производственной системы, выбор набора инструментов и методов: LEAN, TPS, TPM, SMED, 5S и др.
- Производственное планирование: потребность в материалах, персонале, оборудовании.

Модуль 2 С КЕМ ДЕЛАЕМ? 3 дня

Производство – самое многочисленное подразделение в компании. Его руководителю приходится ежесекундно работать с людьми. При этом людьми очень разными. Начиная от сборщика, упаковщика и заканчивая мастерами, начальниками смен. Этот труд требует определенных навыков работы, но, в любом случае, начинать надо с себя, своей личной эффективности.

Рассмотрим вопросы:

- Особенности работы руководителя на производственном предприятии.
- Делегирование задач, полномочий и ответственности.
- Постановка целей на производстве: KPI как инструмент планирования и мотивации.
- Разработка KPI-карт для сотрудников производственных подразделений.
- Контроль над исполнением работы.
- Внедрение изменений на производственном предприятии.

Модуль 3 КАК ДЕЛАЕМ? 4 дня

В производстве есть «рутины» и что-то новое, притом «нового» с каждым днем все больше!

В этом модуле рассмотрим:

- Как не упустить важное в «рутинах» и сделать процессы стабильными, как не терять в качестве.
- При внедрении всего «нового», изменений, проектов – изучим, как минимизировать ошибки и сделать проектное управление нормой, хорошо управляемой работой.

Процессное управление и качество.

- Современные подходы к управлению производственным предприятием, ориентированные на процесс.
- Типичные проблемы, с которыми сталкивается директор производства при построении процессного управления (Проблемы выбора процессов, которыми необходимо управлять. Проблемы «глубины погружения»: насколько подробно нужно описывать процессы?)
- Подходы и решения: (Оптимизация документооборота при описании процессов. Алгоритмы описания процессов при формализации их деятельности. Алгоритм управления процессами на основе полученных данных.)

Управление проектами в производстве.

- Организация проекта.
- Методы планирования проекта. (Структурные планы проекта и рабочие пакеты. Методы планирования сроков. Планирование затрат и финансов. Планирование ресурсов.)
- Контроллинг проекта, методы и инструменты. (Контроль сроков, затрат, результатов. Анализ хода выполнения проекта и отклонений.)
- Завершение проекта.



По окончании курса участникам выдается сертификат Бизнес-школы ИПМ и Свидетельство о повышении квалификации Государственного образца.



Подробную программу смотрите на сайте www.ipm.by/dirpro

Преподаватели программы

Мария Урбан

Специализация: организационное поведение, корпоративная культура. Профессиональный Сертификат по менеджменту Школы бизнеса Открытого Университета Великобритании. Опыт корпоративного обучения – более 60 проектов. Автор программы "Профессиональные навыки менеджера" в МИРБИС.

Владимир Яценко

Профессор Стокгольмской Школы Экономики в Санкт-Петербурге, к.т.н., доцент кафедры менеджмента и систем качества СПбГЭТУ (Россия). Отраслевые руководства (ISO/TS 16949, IRIS*, ГАЗПРОМ): планирование качества новой продукции, анализ рисков, статистическое управление процессами, анализ измерительных систем и системы поставок.

С 1995 г. реализовано более 50 проектов по сертификации предприятий в органах, имеющих международную аккредитацию: AFAQ ASCERT Int, BVQI, LRQA, SGS, TÜV, ACEPT Бюро, БелГисс, ISO 9001, ISO 22000, ISO 17025.

Тел./факс: (017) 277-04-04
(многоканальный)
(8 029) 3 100 105 (Velcom),
(8 029) 5 100 105 (МТС)

Менеджер программы:
Ирина Самойлюк
e-mail:
Irina.samoiluk@ipm.by

www.ipm.by