

## Управление организацией

### Причины старения организаций

1

---

---

---

---

---

---

---

---

## Основные вопросы

- Рассмотреть основные причины старения организации и их предотвращение.
  - Ментальный возраст лидера
  - Функциональность команды управления
  - Воспринимаемая доля рынка
  - Функциональность организационной структуры

2

---

---

---

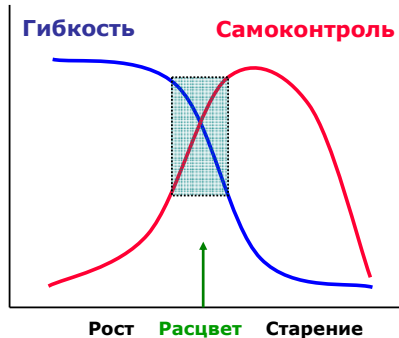
---

---

---

---

---



3

---

---

---

---

---

---

---

---

## Почему компании стареют?



$$\text{Предпринимательство} = f\left(\frac{\text{желаемое}}{\text{ожидаемое}}\right)$$

4

---

---

---

---

---

---

---

---

## Причины старения...



- 1. Ментальный возраст лидера
  - 2. Функциональность стиля лидерства
  - 3. Воспринимаемая доля рынка
  - 4. Функциональность орг. структуры
- личностные факторы
- организационные факторы

5

---

---

---

---

---

---

---

---

*То, насколько молод или стар человек, зависит от того, сколько изменений он готов осуществить или поддержать.*

6

---

---

---

---

---

---

---

---

*На этапах Роста лидер намечает стиль управления организацией... На этапах старения организация выбирает себе лидеров, воплощающих ее культуру.*

---

---

---

---

---

---

---

---

## Воспринимаемая доля рынка

*Компания может заявлять о разных значениях своей доли рынка, в зависимости от того, как она определяет свой рынок.*

---

---

---

---

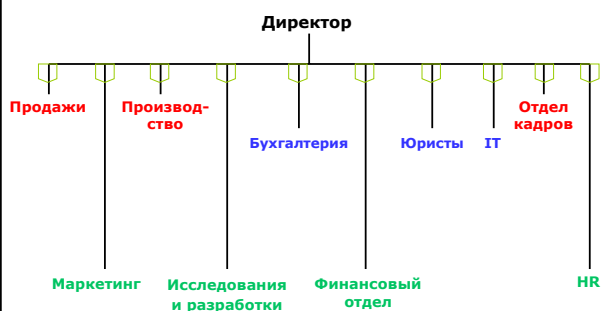
---

---

---

---

## Функциональность организационной структуры




---

---

---

---

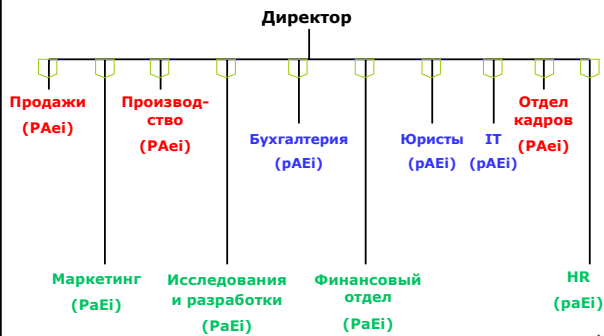
---

---

---

---

## Ориентация отделов в терминах РАЕІ



10

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Конфликт... это хорошо



- Отдел продаж и отдел маркетинга
- Производственный отдел и отдел исследования и разработок
- Бухгалтерия, юридический отдел и IT со всеми
- Отдел кадров с отделом HR

11

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Рационализированная структура



12

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

# Воздействие на Е в рационализированной структуре



13

---

---

---

---

---

---

---

---

# Нельзя заставить подводную лодку летать ...

...назначив летчика...

...смотреть в перископ ...



14

---

---

---

---

---

---

---

---

Структура определяет стратегию, а не стратегия структуру.



15

---

---

---

---

---

---

---

---