

## Управление организацией

### Способность решать и внедрять

1

---

---

---

---

---

---

---

---

## Основные вопросы

- Источники управленческой энергии
- Власть и жизненный цикл организации
- Принятие и внедрение решений

2

---

---

---

---

---

---

---

---

*Чем в большей степени организация считает себя способной решать свои проблемы, тем она моложе.*

3

---

---

---

---

---

---

---

---

# Источники управленческой энергии



a

p

i

a=authority (полномочия)  
p=power (власть)  
i=influence (влияние)

4

---

---

---

---

---

---

---

---



полномочия



власть

ap=полномочная  
власть

5

---

---

---

---

---

---

---

---



полномочия



влияние

ia=признаваемые  
полномочия

6

---

---

---

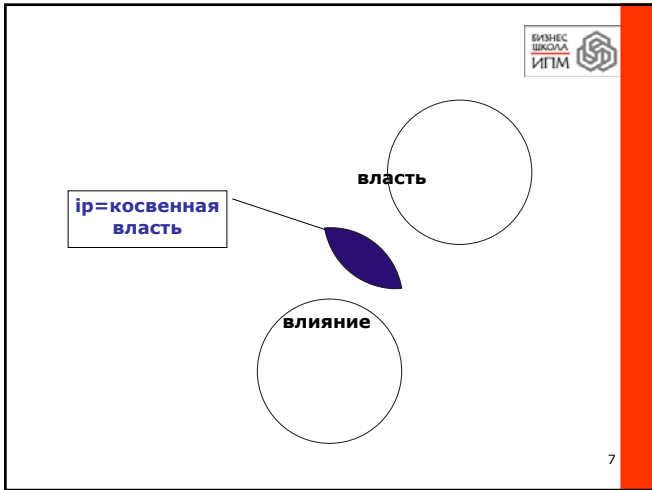
---

---

---

---

---



7

---

---

---

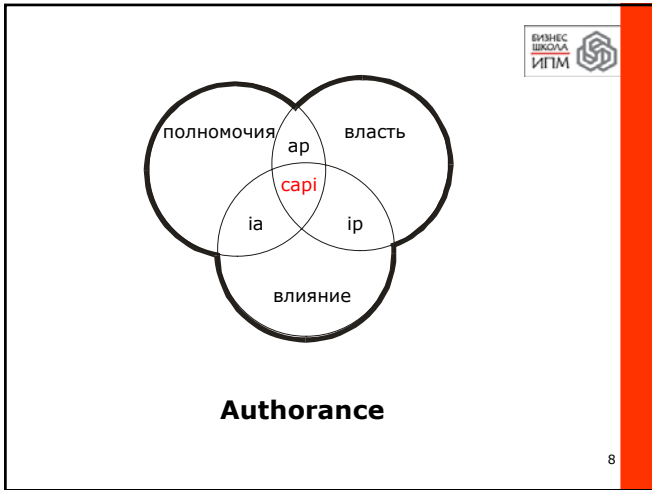
---

---

---

---

---



8

---

---

---

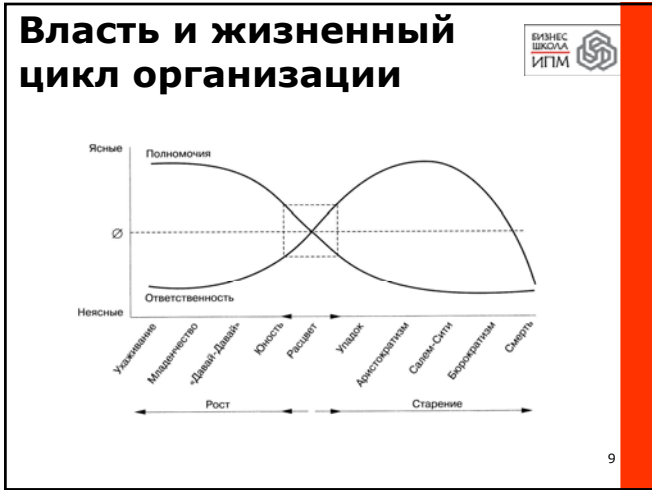
---

---

---

---

---



9

---

---

---

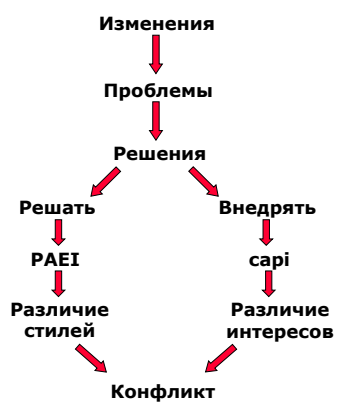
---

---

---

---

---



---

---

---

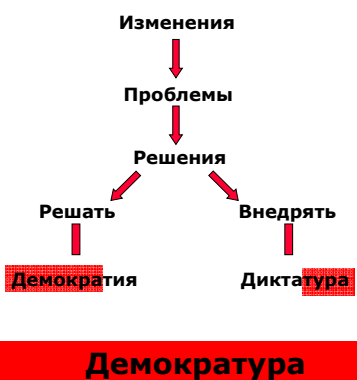
---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---

Демократия при принятии решений  
Диктатура при внедрении решений

Как?

---

---

---

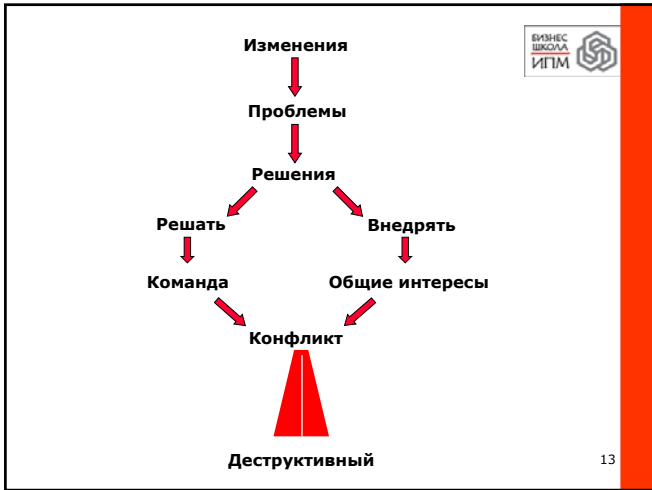
---

---

---

---

---



13

---

---

---

---

---

---

---

---



14

---

---

---

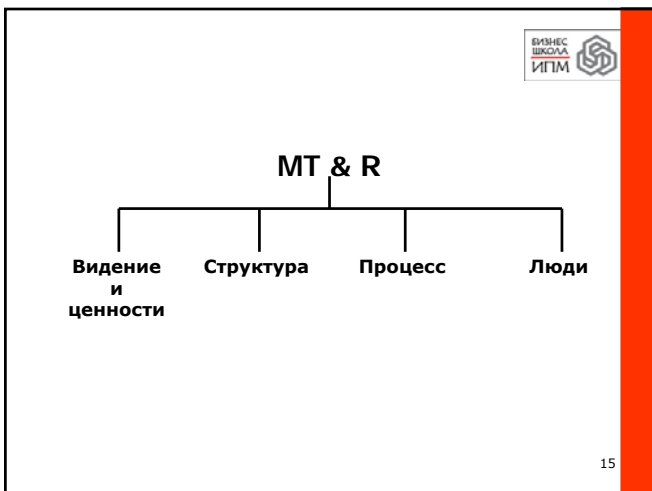
---

---

---

---

---



15

---

---

---

---

---

---

---

---